



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento per le
politiche di coesione**



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento per gli affari
regionali e le autonomie**



**GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020**



**PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE**

I Servizi Pubblici Locali e il mito della dimensione territoriale ottimale

**Tra filiere industriali e capacità tecnico-amministrative degli Enti Locali nelle analisi di
REOPEN SPL e nel progetto ITALIAIE**

Daniela Sannino

«L'esperienza di accompagnamento del Progetto ReOPEN SPL»

**SALA POLIFUNZIONALE – PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
7 MARZO 2024 – ORE 11:00**

ITALIAIE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

 **LUISS**



**Università
Bocconi**
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**

DARA e INVITALIA per i servizi pubblici locali

L'Ufficio per le politiche urbane e della montagna, la modernizzazione istituzionale e l'attività internazionale delle autonomie regionali e locali del DARA cura, tra l'altro, le questioni relative ai servizi pubblici locali, in raccordo con i Ministeri interessati.

Obiettivo della ormai storica sinergia con INVITALIA è il **rafforzamento delle capacità amministrative degli enti territoriali** impegnati nei processi di **organizzazione, pianificazione, affidamento e controllo** dei **servizi pubblici locali**.

2011-2016

Progetto SPL

Regioni
Obiettivo
Convergenza

Accompagnamento degli Enti territoriali delle Regioni c.d. Obiettivo convergenza coinvolti nel processo di riordino dei SPL con azioni di *capacity building*.

Fra i principali risultati:

- l'avvio del processo di riordino in tutte e quattro le Regioni interessate dal Progetto SPL;
- l'adozione di 34 atti da parte di amministrazioni centrali e territoriali;
- 6 iniziative pilota a supporto degli enti locali;
- 7 iniziative di formazione e diffusione della conoscenza (corsi, seminari, convegni, workshop);
- Avvio di un osservatorio nazionale di settore, ideato, avviato e gestito operativamente.

Fra i principali output di progetto:

- Implementazione e alimentazione di 5 banche dati;
- Predisposizione di strumenti web per la consultazione guidata delle banche dati dell'Osservatorio SPL;
- Produzione di mappe georeferenziate con i dati su assetti organizzativi e gestionali dei SPL per tutti i comuni italiani;
- Manuali operativi per l'attuazione di specifici adempimenti amministrativi da parte degli enti territoriali.

DARA e INVITALIA per i servizi pubblici locali

Emerge progressivamente la necessità di un **soggetto istituzionale cerniera** tra il **livello centrale** di definizione delle strategie e delle politiche settoriali (amministrazioni centrali) e il **livello territoriale** competente per l'attuazione di tali indirizzi (Regioni ed Enti locali), per favorire:

- il **supporto all'attuazione** delle politiche governative;
- l'**adattamento delle strategie generali** alle specifiche esigenze e caratteristiche territoriali;
- l'**accelerazione degli investimenti** per il superamento del gap infrastrutturale rispetto ai livelli di performance previsti dalla regolazione;
- il **monitoraggio**/la segnalazione di lacune, criticità, inefficienze e margini di miglioramento delle riforme promosse.

2017-2023

Intervento su:

- processi strategici di **regolamentazione e indirizzo** (PA Centrale e Regioni),
- strutturazione dei **modelli di collaborazione orizzontale** tra enti locali competenti in materia di **organizzazione e affidamento dei servizi** (enti di governo d'ambito),
- **qualità, tempestività e completezza della pianificazione** settoriale (incluso il miglioramento dei gap infrastrutturali)
- **efficienza delle gestioni**, con particolare riferimento alle società partecipate da EE.LL.

ReOPEN SPL

Intero territorio
nazionale

Conclusione
progetto:
31.10.2023



Il Progetto

ReOPEN SPL è nato per **affiancare gli enti impegnati nei processi di organizzazione ed efficientamento dei servizi pubblici locali**, nei settori



Acqua



Rifiuti



Trasporti

L'acronimo **ReOPEN SPL** (dall'inglese "riaprire", "riprendere") richiama il background da cui proviene l'idea progettuale e ne sintetizza la *mission* delineata dal DARA: **capitalizzare l'esperienza** del precedente periodo di programmazione aggiungendo **ulteriori livelli di "apertura" verso**

- **nuovi territori**
- **ulteriori beneficiari**
- **sfide ancora aperte**

Progetto di supporto alle amministrazioni pubbliche impegnate nei processi di

Regolamentazione

Organizzazione

Pianificazione

Efficienza

Nel settore dei

Servizi

Pubblici

Locali a rete di rilevanza economica

I beneficiari

In linea con le indicazioni contenute nel **PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020**, i beneficiari di ReOPEN SPL sono stati individuati in:

- **Amministrazioni regionali**
impegnate nei processi di regolamentazione dei servizi;
- **Enti locali**,
per lo più associati all'interno degli **Enti di governo d'ambito** ai quali compete l'organizzazione e l'affidamento dei servizi;
- **Amministrazioni pubbliche nazionali**
con funzioni di coordinamento sulle politiche di coesione (es.: MIMIT, MIT, MASE)
- **Enti pubblici e strutture periferiche dello Stato**
(es.: Uffici Territoriali di Governo)

Il progetto si è inoltre interfacciato anche le **Autorità indipendenti di regolazione e controllo** di riferimento per il sistema dei servizi pubblici locali: ARERA, ART, ANAC, AGCM...

Evoluzioni normative – Il Riordino della disciplina dei SPL

Il 23 dicembre 2022 è stato pubblicato il d.lgs. n. 201, entrato in vigore il 9 gennaio 2023, avente ad oggetto il “**Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica**”.

Durata degli **affidamenti** non superiore al periodo necessario per ammortizzare gli investimenti (art.19)

Abrogazione della **relazione di affidamento ex articolo 34**, sostituita dai nuovi adempimenti previsti dal decreto (art. 14 c.3 e art. 17 c.2).

Centralità del **rispetto dell’equilibrio economico finanziario** della gestione, della **sostenibilità** della stessa, del costante e periodico **monitoraggio dell’andamento e dei risultati**

Richiesta espressa, sia alle amministrazioni affidanti sia ai potenziali gestori, della **redazione di specifici atti** (relazioni preventive, piani economico finanziari asseverati, prospetto degli investimenti e dei costi)

Conferma del ruolo **delle Città Metropolitane** nella gestione integrata dei servizi. Meccanismi di **incentivazione delle aggregazioni a livello sovracomunale** (artt. 5-7)

Verifica periodica sulla situazione gestionale (art. 30). Rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico.

Espressa previsione di applicabilità del provvedimento al **Trasporto pubblico locale** (art. 32)

Rafforzato il ruolo dell’ANAC in tema di **trasparenza** nei servizi pubblici locali (art. 31)



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le
politiche di coesione



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per gli affari
regionali e le autonomie



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

«ReOPEN oltre ReOPEN»

L'expertise consolidata attraverso ReOPEN e la **continua specializzazione nell'ambito dei settori regolati** permettono un **impegno costante** di INVITALIA, anche **al di là del perimetro del progetto**, lungo tre **direttrici fondamentali** per l'**efficientamento dei servizi pubblici locali**:



Accelerazione degli investimenti per il superamento del gap infrastrutturale



Rafforzamento della *governance*



Garanzia della concorrenza

ITALIAE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

 **LUISS**



Università
Bocconi
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**

«ReOPEN oltre ReOPEN»

Accelerazione degli investimenti per il superamento del gap infrastrutturale

Con le amministrazioni centrali per il **PNRR** nei settori idrico e rifiuti

MASE

- **Economia circolare – Realizzazione di nuovi impianti e ammodernamento di impianti esistenti (M2C1I1.1)**
- **Economia circolare – Progetti faro (M2C1I1.2)**
- Investimenti in **fognatura e depurazione (M2C4I4.4)**

Supporto nella predisposizione dei bandi di finanziamento e nella gestione delle procedure di valutazione e selezione dei progetti

MIT

- **Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione** dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti (M2C4I4.2)
- **Investimenti in infrastrutture idriche primarie** per la sicurezza dell'approvvigionamento idrico (M2C4I4.1)
- **PNISSI – Piano nazionale di interventi infrastrutturali e per la sicurezza nel settore idrico (M2C4R4.1, Istituzione di uno strumento centrale di finanziamento pubblico per gli investimenti nel settore idrico che unifichi le risorse attualmente disperse)**

«ReOPEN oltre ReOPEN»

Per il rafforzamento della *governance* nel settore idrico

Decreto Legge 115/2022 (c.d Aiuti-bis) , art. 14: per provvedere all'affidamento del servizio idrico integrato al gestore unico d'ambito, EGATO o Presidenti di Regione **possono avvalersi di un soggetto societario a partecipazione interamente pubblica** che abbia maturato **esperienza in progetti di assistenza alle amministrazioni pubbliche** impegnate nei processi di **organizzazione, pianificazione ed efficientamento dei servizi pubblici locali**.

Il successivo **Decreto MITE n. 384 del 6 ottobre 2022** ha individuato tale soggetto societario in **INVITALIA**, anche in virtù dell'esperienza maturata nell'ambito del progetto ReOPEN.

Anche in considerazione di ciò, DARA ha richiesto a INVITALIA di prorogare il termine per la realizzazione delle attività progettuali di ReOPEN SPL (originariamente fissato al 31 dicembre 2022) al 31 ottobre 2023

Da allora pervenute numerose richieste di supporto negli **affidamenti**, per il **superamento della frammentazione gestionale** e la **ricerca di partnership con il settore privato**.

Le interlocuzioni con le amministrazioni richiedenti sono attualmente in corso.



«ReOPEN oltre ReOPEN»

A garanzia della concorrenza

Il supporto al MIT per i collegamenti marittimi in continuità territoriale con le Isole Maggiori e le Isole Tremiti (2019-22)

8 linee di trasporto passeggeri e merci da/per Sicilia e Sardegna,
1 linea di trasporto veloce passeggeri,
2 linee di trasporto merci

Supporto della DG competente del MIT e della Struttura Tecnica di Missione nel perfezionamento dell'iter previsto dalla **Delibera ART n.22/2019** per l'affidamento di questo tipo di SIEG

- **Elaborazione e analisi dati**
- **Predisposizione documentazione istruttoria** (relazioni, questionari)

- **Consultazione pubblica**
- **Verifica di mercato**
- **Analisi dei risultati**

Supporto nella gestione delle **gare ad evidenza pubblica per l'affidamento dei collegamenti non liberalizzabili.**

- **Definizione degli atti di gara**
- **Indizione della gara per conto della stazione appaltante**

- **Gestione della gara**
- **Finalizzazione dello schema di contratto fra aggiudicatario e stazione appaltante**

Le modalità d'intervento

SAPERE

L'Osservatorio SPL

Raccolta ed
elaborazione
dei dati

Diffusione
della
conoscenza



CAPACITY BUILDING



SAPER FARE

Il supporto specialistico

Modelli e
standard

Interventi di
supporto

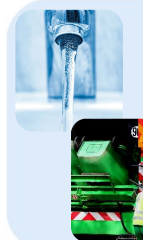
1. L'Osservatorio per i servizi pubblici locali - *Raccolta ed elaborazione dei dati*

Le attività di ReOPEN SPL prendono spunto dalla raccolta e analisi di dati e informazioni inerenti i tre settori.



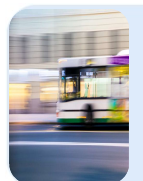
BANCA DATI GIURIDICO-NORMATIVA

Atti normativi e giurisprudenziali, UE e nazionali



BANCHE DATI IDRICO E RIFIUTI

Territorio, pianificazione, affidamenti, gestori del servizio, indici di bilancio, investimenti da Opencup, investimenti da Opencoesione, dati ARERA-MTI (per idrico), produzione e gestione (per rifiuti urbani)



BANCA DATI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Gestori del servizio, analisi della governance, domanda e offerta di servizi, infrastrutture e parco mezzi



Informazioni e dati così raccolti costituiscono un **patrimonio informativo** che consente di **individuare gap e criticità settoriali** e/o territoriali utili a indirizzare:

- l'azione di **diffusione della conoscenza**
- l'ideazione e divulgazione di **modelli metodologici standard e linee guida**
- l'individuazione di **casi-pilota** sui quali attivare progetti di supporto.



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per gli affari regionali e le autonomie



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

1. L'Osservatorio per i servizi pubblici locali - *Diffusione della conoscenza*

Il sito web <https://reopenspl.invitalia.it> contiene una serie di strumenti di diffusione della patrimonio conoscitivo acquisito da ReOPEN SPL.



SPL LEX

Finestra di accesso web con motore di ricerca ad interrogazione guidata alla banca dati giuridico-normativa.



MONITOR SPL E REPORTISTICA

Finestra di accesso web ai risultati del monitoraggio dei servizi. Per ogni servizio, dashboard navigabili e interrogabili per territorio con info su ambiti/bacini ottimali, enti di governo, affidamenti, assetti economico-gestionali dei servizi (aziende).



SPL NEWS E INFO

Pubblicazione di notizie e informazioni generali in materia di SPL o riguardanti i singoli servizi. Aggiornamenti sull'avanzamento del Progetto ReOPEN SPL.

ITALIAE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

LUISS



Università
Bocconi
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**

2. Il supporto specialistico – *Modelli e standard*

Strumenti di supporto per il *capacity building* indiretto, utili a facilitare le attività dei beneficiari e direttamente fruibili dal personale, senza necessità di affiancamento da parte di Invitalia.



LINEE GUIDA

Nell'ambito del progetto sono state prodotte **30 linee guida** e **22 tra studi, ricerche e analisi qualitative quantitative**. Si tratta di manuali metodologici per la comprensione di aspetti relativi all'organizzazione o all'affidamento dei servizi, destinati a un'ampia platea di potenziali beneficiari. Alcuni esempi →

- Modelli organizzativi per l'*in house providing* nel SII;
- Schema di regolamento per il funzionamento di EGATO rifiuti;
- Linee guida per la pianificazione d'ambito;
- Introduzione ai Criteri ambientali minimi per l'affidamento dei servizi di gestione dei rifiuti urbani;
- Dossier nazionali idrico, rifiuti e trasporti;
- Report su discariche e procedure d'infrazione
- Report filiere riciclo carta e plastica;
- Nota metodologica per la predisposizione della relazione ex art. 34 d.l. 179/2012;
- Linee guida per la predisposizione del Piano industriale a beneficio dei gestori *in house*.



EVENTI FORMATIVI

2019/2020: **ReOPEN SPL Academy**, Corso di perfezionamento dedicato a dirigenti e funzionari delle PA locali e dei soggetti pubblici/privati che agiscono in sussidiarietà, in partnership con la Business School della LUISS Guido Carli.

Webinar ed **eventi seminariali** su temi spot di interesse delle amministrazioni supportate. Ad esempio, **affidamento in house**, **PNRR e settore idrico**, **PNRR per l'Economia circolare...**

2. Il supporto specialistico – *Gli interventi di supporto*

Attivazione di **gruppi di lavoro interni alle amministrazioni richiedenti**, volti ad **accompagnare gli enti supportati nella conduzione di attività caratterizzate da particolare complessità**. Obiettivi:

Migliorare **competenze e capacità dei *decision maker***.

- sostenere l'acquisizione e il consolidamento di **competenze durevoli**,
- favorire **chiarezza delle regole**,
- facilitare l'accesso a dati e informazioni a supporto delle decisioni per **limitare i gap informativi**



Favorire lo **sviluppo delle relazioni interistituzionali** e del **partenariato locale** al fine di **migliorare le dinamiche di governance multilivello**

Condividere le pratiche di successo, sia in materia di **pianificazione e controllo dei servizi** sia di ***citizen relationship management***



Accelerare la realizzazione dei programmi di investimento per contribuire a:

- **colmare i gap e le criticità infrastrutturali**,
- ridurre e risolvere le procedure di infrazione comunitaria
- migliorare gli impatti sull'ambiente

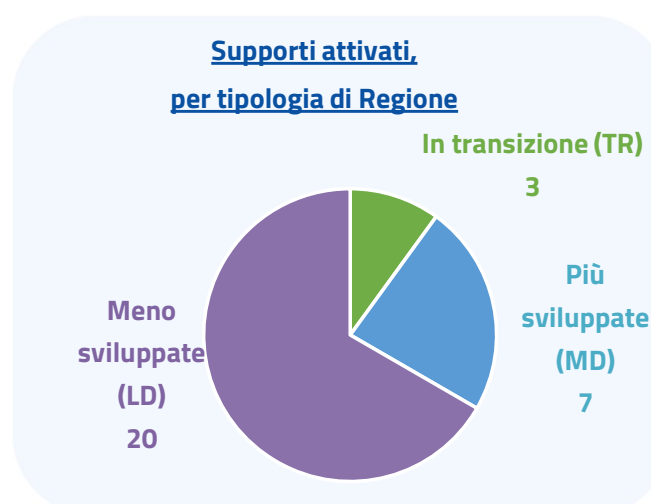
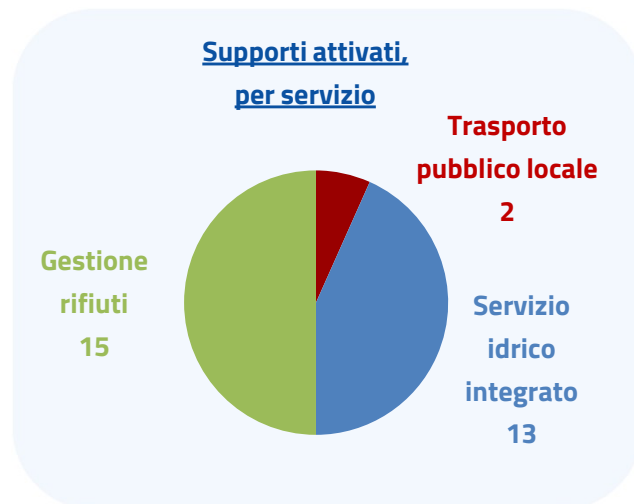


Fornire analisi, spunti di intervento e strumenti operativi per **armonizzare i diversi livelli di riforma amministrativa** in atto, complementari al riordino dei servizi



2. Il supporto specialistico – *Gli interventi di supporto*

Sulla base di specifici accordi di collaborazione, fra il 2017 e il 2023 sono stati attivati **30 interventi di supporto specialistico**, per la risoluzione di specifiche problematiche. All'interno delle amministrazioni sono stati attivati gruppi di lavoro dedicati all'oggetto del supporto, le cui attività sono state seguite e facilitate da advisor del Soggetto Attuatore.



Sono state così prodotte oltre **60 note di indirizzo**, tra **documenti di pianificazione** e **atti amministrativi**.

Amministrazioni locali supportate: una panoramica

GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI

AGER Puglia (LD)
AGIR Abruzzo (TR)
AMA Roma (MD)
ATO Catanzaro (LD)
ATO Toscana Costa (MD)
ATO Vibo Valentia (LD)
Comune di Colobrarò - EGRIB (LD)
Comune di Pescara (TR)
Ente d'ambito Salerno (LD)
Regione Campania (LD)
Regione Siciliana (LD)
Regione Toscana (CERMEC) (MD)
Provincia di Latina (MD)
SRR Messina (LD)
SRR Palermo area metropolitana (LD)

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO


Autorità Idrica Pugliese (LD)
Autorità Idrica Toscana (MD)
Autorità Idrica Calabria (LD)
Ente di Governo per i Rifiuti e le risorse Idriche
della Basilicata (LD)
Ente Idrico Campano (LD)
Commissario straordinario-ATO Imperia (MD)
Regione Molise – EGAM (TR)
Regione Siciliana:
Commissario straordinario-ATI Ragusa (LD)
Commissario straordinario ATI Trapani (LD)
ATI Ragusa (LD)
ATI Trapani (LD)
ATI Catania (LD)
ATI Messina (LD)

TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Provincia di Foggia (LD)
Regione Lazio (MD)

Post **Decreto 115/2022**, in
corso **interlocuzioni** con
diversi soggetti istituzionali
del **settore idrico per**
supporto negli affidamenti

GESTIONE DEI RIFIUTI - ReOPEN SPL per AMA S.p.A.

 Dicembre 2019: Regione Lazio invita Invitalia a supportare **AMA S.p.A.**, operatore del servizio di gestione rifiuti di Roma Capitale, nell'**affidamento** mediante procedura a evidenza pubblica del servizio di **smaltimento all'estero dei Rifiuti Urbani Residui prodotti nella Città di Roma – eccedenti le quantità trattate presso i propri impianti – e dei rifiuti prodotti dagli Impianti di trattamento aziendali**, nonché il connesso servizio opzionale di **trasporto e scarico**.

Maggio 2020: sottoscritto apposito disciplinare operativo AMA-INVITALIA

Luglio 2021: pubblicazione di **procedura unica per la conclusione di un accordo quadro con uno o più operatori economici** ai fini dell'affidamento del "servizio di trattamento, con recupero/smaltimento, su territorio nazionale ed estero, di alcune frazioni di rifiuti solidi prodotti dagli impianti di trattamento di AMA e del connesso servizio opzionale di trasporto e scarico"

Procedura articolata in 2 lotti (rifiuti codice EER 19 05 01 e rifiuti codice EER19 05 03)

Entrambi i lotti sono stati aggiudicati l'**11 novembre 2021**



Il servizio consente il **trasporto e il trattamento di oltre 200.000 tonnellate all'anno di rifiuti** prodotti sul territorio di Roma (rifiuti urbani indifferenziati e rifiuti speciali non pericolosi provenienti dagli impianti di AMA), **presso impianti di recupero e/o smaltimento sia su territorio italiano sia all'estero**.

GESTIONE DEI RIFIUTI - ReOPEN SPL per ATO Toscana Costa (2019-2020)

Maggio 2019: attivazione di ReOPEN SPL per supporto nelle procedure di affidamento del servizio



- Predisposizione delle **Linee di indirizzo per la redazione del Piano Industriale del candidato gestore unico in house**
- **Supporto diretto al Direttore dell'Autorità e dell'Ufficio Regolazione e Controllo**, per determinazioni e deliberazioni su:
 - linee guida per la redazione del Piano Industriale e la definizione dell'assetto societario di gruppo, per eventuale affidamento diretto *in house* del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani;
 - Approvazione e avvio della procedura di affidamento al gestore unico di ATO.

- **Verifica di sostenibilità e congruità della scelta in favore dell'affidamento diretto** a gestore in house dei Comuni dell'Ambito; Definizione dei **pre-requisiti per l'esercizio del controllo analogo congiunto da parte dei comuni dell'ATO**
- Predisposizione degli **scemi di Statuto di RetiAmbiente SpA e di tutte le società controllate del soggetto gestore**;
- Predisposizione di uno **schema-tipo di relazione ex art. 34 D.L. 179/2012** (provvedimento che motiva la scelta relativa all'affidamento in house del servizio), a beneficio dei competenti uffici dell'Autorità ATO Toscana Costa:
 - ✓ attività istruttorie tecniche, giuridiche ed economiche funzionali alle **motivazioni della scelta di affidamento**;
 - ✓ strutturazione degli **strumenti di garanzia della conformità del modello gestionale in house alla disciplina vigente**.



Novembre 2020: delibera dell'affidamento del servizio a RetiAmbiente SpA da parte dell'Assemblea dei Sindaci e sottoscrizione del relativo contratto di servizio.



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per gli affari regionali e le autonomie



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – ReOPEN SPL per ATI Trapani e ATI Ragusa



Supporto inizialmente attivato per i due **Commissari straordinari** nominati dalla Regione per **aggiornare i Piani d'Ambito del servizio idrico integrato**, risalenti al 2012.

Condivisione della **struttura del Piano d'Ambito** e della **mole informativa necessaria all'aggiornamento**.

Schede di ricognizione per la **mappatura del fabbisogno impiantistico dei diversi Comuni ricadenti nell'ATO**.

Programmazione, **gestione ed espletamento** delle **fasi di gara** per l'**affidamento del servizio di aggiornamento del Piano d'ambito**.

Ragusa:

Messo a gara l'aggiornamento dell'intero PdA.
Il team ReOPEN SPL ha supportato l'ATI nei rapporti con la RTI vincitrice.

Trapani:

A gara una parte del PdA (ricognizione stato infrastrutture, analisi della domanda, Piano degli Investimenti).
Il team di ReOPEN SPL si è occupato della messa a punto del **Modello gestionale e organizzativo** e del **Piano Economico Finanziario**.

ITALIAE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

 **LUISS**



Università
Bocconi
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le
politiche di coesione



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per gli affari
regionali e le autonomie



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – ReOPEN SPL per ATI Trapani e ATI Ragusa

Il supporto è poi proseguito per le attività propedeutiche all'**affidamento del servizio**:

Supporto alla predisposizione della manifestazione di interesse:

- **format di Determina**
- **avviso esplorativo** per procedere con l'**indagine di mercato**



Entrambe le ATI hanno optato per l'affidamento in house



Predisposizione di un **indice ragionato con linee guida** per la stesura della **relazione ex art. 34**, necessaria a motivare tale scelta



ITALIAE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

 **LUISS**



Università
Bocconi
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**

TRASPORTO PUBBLICO LOCALE – ReOPEN SPL per la Provincia di Foggia



Supporto per attività **propedeutiche alle procedure di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto su gomma**

Predisposizione della **Relazione sui Lotti di Affidamento** (mis. 6, del. ART 48/2017). Definizione di:

- opzioni di finanziamento compensazione
- definizione dei lotti di gara.

Supporto nell'**individuazione dei beni mobili ed immobili indispensabili ed essenziali** (mis. 3 e 4, del. ART 154/2019) *(materiale rotabile impiegato per l'esercizio dei servizi, reti, impianti e infrastrutture, depositi e rimesse utilizzati dagli attuali gestori, infrastrutture di rete, impianti di fermata presenti sulla rete, autostazioni e nodi di interscambio, infrastrutture hardware e software dei sistemi AVM e di bigliettazione elettronica).*

Predisposizione di **Relazione di Affidamento** (mis. 2, Del. ART 154/2019) e relazione ex art. 34

Predisposizione del **Piano Economico e Finanziario Simulato** (All.A, Mis. 14, Del. ART n. 154/2019)



Predisposizione di **atti di gara**

Verifica degli adempimenti per la **proroga degli affidamenti in essere (scad. 2025)**



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento per le
politiche di coesione**



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento per gli affari
regionali e le autonomie**



**GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020**



**PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE**

Grazie per l'attenzione

ITALIAE
Nuove formule organizzative per i territori

INVITALIA

 **LUISS**



**Università
Bocconi**
MILANO



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**