



STATI GENERALI  
DELLA MONTAGNA



GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020



ITALIAE

Nuove formule organizzative per i territori

OSSERVATORIO

[www.italiae.affariregionali.it](http://www.italiae.affariregionali.it)

## Document overview

**Temi e proposte emergenti dai documenti  
realizzati dai 'Tavoli permanenti' istituiti dagli  
Stati Generali della Montagna: analisi, trasversalità  
tematica e aderenza al Progetto ITALIAE**

<http://www.italiae.affariregionali.it>

- ❑ **Confronto con i territori montani all'interno del progetto ITALIAE; gli stessi occupano oltre il 50% del territorio nazionale. In questo ambito, le amministrazioni comunali risultano, in virtù del loro naturale radicamento sul territorio, tra i principali destinatari del progetto ITALIAE.**
- ❑ **Lo sviluppo della montagna non è più rinviabile nel quadro dell'agenda di sviluppo nazionale.**
- ❑ **Per ITALIAE questi territori rappresentano un ambito di intervento, nella prospettiva di contribuire alla promozione di iniziative a favore della modernizzazione amministrativa e dello sviluppo socio-economico di queste aree attraverso la diffusione di modelli organizzativi, competenze e buone pratiche nelle amministrazioni locali.**

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)



TAVOLI TEMATICI	A. GOVERNANCE	B. SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA MONTAGNA	C. INNOVATION & LEARNING
1. La governance della montagna			
2. Nuove frontiere del turismo			
3. Agricoltura e valorizzazione dei prodotti agro-alimentari, gestione forestale e filiera del legno			
4. L'innovazione sostenibile e le imprese in montagna			
5. Fiscalità e premialità di montagna			
6. La cultura e la scienza della montagna			
7. Lo sport e la sicurezza in montagna			
8. I servizi e le infrastrutture in montagna			
9. Il territorio e la biosfera della montagna			
10. Economia circolare e servizi eco-sistemici			
11. Le strategie macro-regionali UE e la nuova programmazione comunitaria			

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)

# 1. Modello di governance per la montagna

- l'eccessiva frammentazione amministrativa costituisce una criticità per l'offerta di servizi pubblici in condizioni di adeguata economicità;
- la cooperazione intercomunale è un processo da rafforzare, innanzitutto, per garantire una migliore qualità dei servizi ai cittadini e uno sviluppo sostenibile ed equilibrato dei territori;
- si possono sviluppare modelli di governance specifici e autonomi, capaci di rispettare i fabbisogni e le specificità delle comunità locali.

## Il contributo di ITALIAIE

ITALIAIE può aprire la strada a forme di sperimentazione che possono trovare nelle aree montane terreni fertili di sviluppo, attraverso un contenitore esistente nell'impianto del Progetto, per avviare interventi finalizzati a forme evolute ed efficaci dell'associazionismo: il Laboratorio permanente

[italiaie.dara@governo.it](mailto:italiaie.dara@governo.it)

# 1. Modello di governance per la montagna

## Il Laboratorio permanente

Rappresenta uno spazio in cui i Comuni interessati possono trovare un'assistenza metodologica e strumentale per costruire forme di gestione associata delle funzioni e dei servizi ed avviare percorsi di aggregazione, in linea con le specifiche previsioni normative, con l'opzione di percorrere idee innovative, fondate sulla promozione di sistemi intercomunali di gestione dei servizi e delle funzioni. E' un'opportunità favorita da un team multidisciplinare di esperti e di strumenti consolidati da precedenti esperienze realizzate dal Dipartimento per gli Affari regionali e le Autonomie (DARA.)

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)

## 2.Strategia di sviluppo e valorizzazione della montagna

Domanda di policy mirata per i territori montani in seguito a un' assenza di una visione complessiva di politica pubblica per la montagna che ha favorito la mancata realizzazione di politiche locali di sviluppo, da imputare altresì, anche alla marginalità fisica ed istituzionale di queste aree, che rende difficile lo sviluppo di politiche organiche e consolidate.

**Key concept:**

**Sviluppo sostenibile e integrato del territorio**

**Tutela e salvaguardia ambientale**

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)

## 2.Strategia di sviluppo e valorizzazione della montagna

### Il contributo di ITALIAIE

#### □ Green community

il contributo tematico di ITALIAIE riguarderà la realizzazione dell'Atelier di sperimentazione 'Green community', uno spazio in cui poter verificare la predisposizione di alcuni territori alla possibile implementazione del modello delle Green Community: questa attività di carotaggio sul territorio potrà da un lato fornire evidenze al DARA per la costruzione della Strategia nazionale delle Green Community prevista dall'art.72 della legge n.221 del 28.12.2015 - Collegato ambientale alla legge di stabilità 2016, 'Disposizioni in materia ambientale per promuovere misure di green economy e per il contenimento dell'uso eccessivo di risorse naturali', e dall'altro sensibilizzare i territori oggetto di sperimentazione sulle tematiche più attinenti allo sviluppo sostenibile e alla *green economy*.

[italiaie.dara@governo.it](mailto:italiaie.dara@governo.it)



## 2.Strategia di sviluppo e valorizzazione della montagna

### Il contributo di ITALIAIE

#### ☐ Valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico (VPI)

L'Atelier di sperimentazione VPI: in continuità con pregressa azione svolta dal DARA, in partnership con l'Agenzia del Demanio, che ha incluso Lo Studio - Linee guida "Strategie e strumenti per la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico", ITALIAIE ha previsto l'implementazione di un programma di specializzazione che possa contribuire, nei sistemi intercomunali, alla creazione di figure specializzate e alla creazione di unità organizzative nuove, non presidiate prima, dopo che lo staff di coordinamento di ITALIAIE ha elaborato studi tematici riguardanti il design metodologico. L'obiettivo è aiutare le Unioni di Comuni e altre forme di cooperazione sovracomunale a programmare, attraverso il rafforzamento del quadro organizzativo del patrimonio immobiliare pubblico, lo sviluppo del territorio.

[italiaie.dara@governo.it](mailto:italiaie.dara@governo.it)

## 3. Innovazione e Formazione

Gli attori pubblici locali e gli stakeholder convergono sul principio generale che innovazione e formazione costituiscono un percorso obbligatorio affinché si consolidino processi di sviluppo dei territori montani attraverso:

- ❑ un rafforzamento dell'informatizzazione, digitalizzazione, dematerializzazione, che spesso sono rallentati da eccessivi costi di accesso ai software e alla loro gestione;
- ❑ lo sviluppo di *competence center* e impianto di efficaci network digitali che coinvolgano l'intera comunità dei territori montani rappresentati dagli attori socio-economici presenti;
- ❑ Il miglioramento di competenze specialistiche, per l'implementazione di linee di crescita sul modello della 'quadrupla elica' (una strategia di sviluppo partecipato basato su una forte sinergia tra imprese, centri di ricerca, pubblica amministrazione e società civile) e la creazione di una nuova figura di facilitazione allo sviluppo territoriale.

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)

## 3. Innovazione e Formazione

### Il contributo di ITALIAIE

#### □ Community di innovazione

Nell'ambito della linea 'Filiera di diffusione', ITALIAIE valorizza quanto realizzato in passato da Dipartimento Affari Regionali e Autonomie attraverso il Programma Elisa e di "Lab. e.gov." Si tratta di iniziative che hanno consentito la nascita di community di innovazione, spazi virtuali e fisici in cui centinaia di amministrazioni hanno potuto sviluppare, con approccio collaborativo, soluzioni per la digitalizzazione dei servizi nella prospettiva del riuso.

#### □ Formazione e supporto specialistico

Le attività formative previste, i momenti di diffusione, le azioni di affiancamento e supporto consentiranno alle amministrazioni coinvolte, e alle figure tecniche che parteciperanno ai percorsi proposti, di arricchire le competenze o di acquisirne nuove su diverse tematiche, sia di contenuto specialistico che manageriale.

[italiaie.dara@governo.it](mailto:italiaie.dara@governo.it)

## PROGETTO 'ITALIAE' PER I COMUNI MONTANI

Rafforzamento  
delle gestioni  
associate

Green  
community

Valorizzazione  
del patrimonio  
immobiliare  
pubblico

Community di  
innovazione

Formazione e  
supporto  
specialistico

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)



[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)

Quali sono i costi per i Comuni ?

- ITALIAE è un progetto cofinanziato dall'Unione Europea a favore degli Enti locali territoriali e totalmente GRATUITO per i destinatari

I piccoli Comuni possono partecipare?

- Possono partecipare i piccoli Comuni e loro sistemi intercomunali

Quando termina ITALIAE?

- Le attività di ITALIAE termineranno il 31 dicembre 2022

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)



# Grazie per l'attenzione!

[italiae.dara@governo.it](mailto:italiae.dara@governo.it)